
Profiel

Har Maes is een visionaire Enterprise Architect met meer dan 24 jaar ervaring in het verbinden van strategie, mens en technologie. Hij richt zich op het ontwikkelen van organisatiebrede architectuurfuncties en het begeleiden van organisaties in hun groei naar volwassenheid op het gebied van data, digitalisering en governance. Met een achtergrond als docent en coach combineert hij inhoudelijk leiderschap met het ontwikkelen van mensen en teams. Zijn kracht ligt in het opzetten van architectuur governance, alignment tussen business- en IT-strategie, en het aansturen van architecten richting gemeenschappelijke principes en roadmaps.

Mensen en Cultuur

Har is een verbindende leider die architectuurteams en stakeholders samenbrengt rond visie en doelarchitectuur. Hij stuurt op eigenaarschap, samenwerking en groei binnen de architectuurfunctie. Door zijn achtergrond als docent en coach weet hij mensen te inspireren, richting te geven en complexe thema's begrijpelijk te maken op alle niveaus – van architecten tot bestuur.

Architectuurleiderschap en transformatie

- Leidinggegeven aan architecten en multi-disciplinaire teams binnen Data-, IAM- en Digitale transformatieprogramma's
- Opgezet en ontwikkelde architectuur governance-structuren en volwassenheidsmodellen (HDSR, Schiphol, Priva)
- Ontwikkelaar en coach van architectuur-competenties binnen organisaties, met focus op kennisdeling en teamontwikkeling

Inspiratie

Passie voor digitalisering van organisaties en componeren en produceren van muziek.

Specialismen

- Enterprise- & domeinarchitectuur
- Digitale transformatie & Business/IT Alignment
- Data -strategie, -governance en -architectuur
- Finance/Subscription & Billing, ERP-migratie
- Security (IAM, IGA en Data) & Compliance
- Cloud & Integratie architectuur
- Architecture Governance, Maturity & Capability Building

Leiderschaps- en coachingsontwikkeling

- Docent en mentor voor architecten (Logica, consultancy)
- Ontwikkelaar van architectuurcompetenties en maturity frameworks
- Opleidingen in beïnvloeding, leiderschap en didactiek (Zuidema, Conservatorium Rotterdam)

Recente opdrachten

- Enterprise Data architect (HDSR)
- Architect Rollen en Rechten (IAM/IGA) (WUR)
- Enterprise Architect (CNV)
- Enterprise Data Architect (NS)
- Domeinarchitect Passenger & Operations (Transavia)
- Digital Domain Architect (Priva)
- Domeinarchitect Onderwijs (EUR)
- Architecture Capability & maturity (Schiphol)
- Architect Instroom/Alumni (Windesheim)
- Enterprise Architect Digital (Essent)
- Domein Architect (Vopak)

Werkervaring

Feb 2011 -	HarMa Music – Muziek- compositie, productie
Heden	Muziekcompositie, productie en gitaar productie vanuit samenwerking met diverse artiesten.
Jan 2013 –	Maes Consultancy - Architect en consultant
Heden	<i>Uitvoeren van opdrachten als zelfstandig professional op het gebied van ICT, Enterprise en integratie architectuur en consultancy in het algemeen. Zie de onderstaande perioden voor meer details.</i>
Jun 2025	Sabbatical en verhuizing
t/m Sep 2025	Sabbatical en verhuizing van Maarssen naar Bergen op Zoom.
Jun 2024 -	Enterprise Data Architect Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR)
Mei 2025	HDSR bevindt zich midden in een digitale transformatie o.a. gericht op datagedreven en assetgeoriënteerd werken, maar miste een samenhangende data strategie, governance structuur en toekomstgerichte data-architectuur. Mijn opdracht was om een data strategie en bijbehorende doelarchitectuur te ontwikkelen, inclusief een governance model en aanbevelingen voor het dataplatform. In deze rol fungeerde ik als lead architect en adviseur van het digitale transformatie spoor asset en datagedreven werken, verantwoordelijk voor de richting en governance van de data-architectuurfunctie. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: • Datastrategie en architectuur opgesteld op basis van DAMA DMBOK-capabilities • Onderzoek gedaan naar Microsoft Fabric, Purview en data mesh-inrichting • Nieuwe versie van bedrijfsbreed metamodel opgesteld (MDTO, INSPIRE, DAMO), vooronderzoek Object type library uitgevoerd • Dataschuld geïnventariseerd en datakwaliteitsanalyse uitgevoerd • Aansluiting gezocht bij NORA, GEMMA en WILMA-referentiearchitecturen Met als resultaat na afronding van de opdracht: • Heldere data strategie en doelarchitectuur voor HDSR neergezet • Verhoogde bewustwording omtrent data governance binnen de organisatie • Basis gelegd voor implementatie van datagedreven werken
Mei 2023 -	Architect Rollen en Rechten - IGA (Wageningen University & Research)
April 2024	Binnen WUR ontbrak een samenhangende architectuur en aanpak voor het beheer van digitale identiteiten en rechtenstructuur. Mijn opdracht was om een referentiearchitectuur te ontwerpen voor IGA en ondersteuning en richting te geven aan het selectietraject voor een IGA-oplossing. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: • Opstellen van IGA-referentiearchitectuur met value streams, ketenprocessen en dataobjectmodellen, deze wordt ook vanuit SURF uitgedragen en gedeeld met onderwijs- en onderzoeksinstellingen • Marktconsultatie georganiseerd met IGA-leveranciers en servicepartners • Doelarchitectuur, roadmap en volwassenheidsmodel gedefinieerd • Baseline solutionarchitectuur opgesteld inclusief securitypolicy conform BIO en SURF-auditkader • Proeftuin begeleid ism Traxion voor IGA SailPoint SaaS-oplossing Met als resultaat na afronding van de opdracht: • Geselecteerde oplossingsrichting met brede organisatiebetrokkenheid • Klaar voor aanbesteding met gedragen IGA-strategie en concrete uitgangspunten • Startpunt gecreëerd voor EduID-implementatie binnen EWUU (samenwerkingsverband universiteiten)
Jun 2022 -	Enterprise Architect (CNV)

Maart 2023	CNV zocht verdieping op hun eerder opgestelde doelarchitectuur met focus op data, digitalisering en IAM. Mijn opdracht was om de data-architectuur, IAM-strategie en digitale propositieontwikkeling te herijken. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: - Roadmap en datawaarde-transformatieraamwerk ontwikkeld - IAM/IGA-architectuur uitgewerkt o.b.v. Omada capabilities, Azure AD B2C en NIST/CAF assessment - Selectietraject begeleid voor IAM/IGA-oplossing incl. impactanalyse en security assessment - Workshops georganiseerd voor datastrategie en decisioning-logica - Aansluiting op CRM-omgeving en koppeling met Buckaroo PSP en Acceptgiro-uitfasering Met als resultaat na afronding van de opdracht: - Verbeterde digitale klantomgeving voor leden én interne gebruikers - Heldere IAM-strategie gekoppeld aan omnichannelvisie en datagestuurde processen - Selectie en voorbereiding voor IAM-implementatie succesvol afgerond
Feb 2022 -	Enterprise Data Architect (NS)
Mei 2022	NS was bezig met het concretiseren van haar digitale strategie binnen ComIT, zonder overkoepelende data strategie. Mijn opdracht was het ontwikkelen van een organisatiebrede data strategie, inclusief een fasering voor datavolwassenheid. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: - Opstellen van ComIT-brede data doelarchitectuur en datamanagement framework - Analyse uitgevoerd op bestaande datateams en data capabilities (governance, MDM, data security) - Focus gelegd op business information modeling, metadata management, en data lineage - Roadmap ontwikkeld met implementeerbare plateaus Met als resultaat na afronding van de opdracht: - Heldere datavisie en gefaseerde roadmap opgeleverd - Fundering gelegd voor datagedreven besluitvorming binnen NS
Aug 2021 –	Domain architect P&OC (Transavia)
Dec 2021	De Passenger & Operations Control afdeling van Transavia had behoefte aan thema-architecturen voor digitale verbetertrajecten in operationele en passagiersprocessen. Mijn opdracht was het ontwikkelen van een doelarchitectuur en roadmap voor de thema's luchtvaartplanning, klantbeleving en operations control. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: - Thema-architecturen opgesteld voor passenger experience, operations control en CS-processen - Inrichting datawaarde-transformatiemodel opgezet - Selectie ondersteund voor data platform architectuur - Integratie met systemen zoals Sabre, Navitaire en Pega geanalyseerd Met als resultaat na afronding van de opdracht: - Concreet verbeterplan en data-architectuur opgeleverd voor P&OC-domein - Samenwerking tussen business en IT versterkt door thematische benadering
Sep 2020 -	Enterprise Architect (CNV)
Jun 2021	CNV had behoefte aan een herstructurering van haar architectuurlandschap en digitale strategie. Mijn opdracht was het ontwikkelen van een een doelarchitectuur, propositiemodel en het begeleiden van digitaliseringstrajecten. Ik heb de volgende activiteiten uitgevoerd: - Doelarchitectuur opgesteld o.b.v. vakbondspecifiek capability model inclusief ledenorganisatie. - Thema-architecturen voor Data, integratie, security en Finance & Billing. - Roadmap met heatmaps en digitaliseringsthema's zoals Omnichannel, CIAM. - Product Owner integratie (AIS) en CIAM (Azure B2C) teams, business/demand management, team management en werving en selectie. Met als resultaat na afronding van de opdracht: - Heldere richting en architectuurkeuzes voor digitalisering CNV - Succesvolle inrichting en aansturing nieuwe agile teams, Customer 360 profiel en ledenwerving APIs.
Apr-Jun 2020	Zelfstudie Online influence, digital marketing, AWS Solution Architect Associate

Mrt 2019 -	Digital Domain Architect (Priva)
April 2020	- Verantwoordelijk voor het opstellen, uitdragen en realiseren van de digital experience architectuur en selectie van DXP-platform (Sitecore) - Opgesteld: doelarchitecturen voor DXP, CPQ, Subscription & Billing, Finance & Billing, en AIOps - Architectuur en ondersteuning in global transformatieprogramma van Microsoft AX naar Dynamics 365 FO/CRM. Dit betrof ook de ketenprocessen, complexiteit en integraties inzichtelijk maken tussen subscriptions en andere financiële stromen. - Architectuur voor Enterprise Data uitgewerkt met aandacht voor data governance, datakwaliteit, privacy en 360° klantbeeld; dit vormde de blauwdruk voor een datagedreven architectuur inclusief MDM, data governance en privacy-by-design principes, met strategische implicaties richting een centrale dataregierol (CDO) - Product Owner integratie team, samenwerking business en integratie team, team management en werving en selectie.
Okt 2018 -	Domeinarchitect Onderwijs (Erasmus Universiteit Rotterdam)
Feb 2019	- Opstellen van onderwijsdoelarchitectuur en PSA-documenten (Osiris, D365 Marketing) - Architectuuradvies voor migratie van kernsystemen naar private Cloud
Feb 2018 -	Architect capability en maturity (Schiphol Group)
April 2018	- Verantwoordelijk voor EA-maturityontwikkeling en het ontwerpen van een governancestructuur voor architectuurbesluitvorming richting directie. - Verbetering van de EA-capability (architectuurproces, tooling, principes en standaarden) - Ondersteuning bij opstellen van doelarchitecturen voor data en cloud, met nadruk op volwassenheidsontwikkeling richting centrale datasturing en data- en event hubs
Okt 2017 -	Domein en Project architect Instroom/Alumni (Windesheim)
Feb 2018	- Visie en doelarchitectuur opgesteld voor Instroom en Alumni-domein - Thema's: Omnichannel, AI en machine learning, analytics, Dynamics 365, API-management
Feb 2017 -	Enterprise/IT architect (Essent)
Juni 2017	- Roadmap opgesteld voor digitale engine (Axway, Tibco, SAP) - Focus op search technologie, omni-tier architectuur en integratie
Sep 2016 -	Domein architect en Business Analyst Customs (Vopak)
April 2017	- Domeinarchitectuur en solution architectuur voor het douane domein. - Opstellen van bedrijfs- en datamodellen (master/transactioneel). - Integratie met AWS, Webmethods, Okta, Workday en ServiceNow.
Aug 2016	Zelfstudie (Big) Data & Analytics - IoT
Mei-Juni 2016	Vlocity consultant & trainer (Cognizant - telecom)
July 2015-	ICT en Enterprise Architect voor KPN/Telfort Zakelijk (telecom)
Mei 2016	- Verantwoordelijk voor IT-strategie en doelarchitectuur 2016–2018 - Focus op CRM, omnichannel, Finance&Billing, API-management, integratie, MDM en analytics - Inrichting architectuurproces en coaching van interne architect - Selectie en implementatie Salesforce/Vlocity als strategisch platform
Feb 2015-	ICT / Domein Architect voor Enexis Facility Management (Energie)
Mei 2015	Domeinarchitectuur opgesteld voor facilitair domein binnen energiebedrijf
Jan 2014-	Domein architect Onderwijs Universiteit Utrecht (Onderwijs)
Dec 2014	Architectuurondersteuning voor onderwijsprojecten
Feb-Nov 2013	HarMa Music - Presentaties en marketing/digitale beïnvloeding
2004-2012	Logica – Architect
2011-2012	VGZ – Enterprise/Domein Architect CRM Commercie (Zorg sector) via Logica
2004-2011	Achmea – Project en integratiearchitect, business analyst/architect en technisch PL voor Interpolis via Logica

2006-2009	Logica – Microsoft competence/team lead (training/coaching architecten, community en propositie ontwikkeling)
2001-2004	MetaObjects – Team manager, Architect, Framework Designer/Developer, Consultant
2000-2001	Van Spaendonck - Architect, developer, teamleider

Markt- & Branche-Ervaring

Onderwijs, Software, Waterschap, Klimaatbeheersing, Telecom, Energie, Chemie/Olie, Financiën, Zorg, Vakbond, Muziek.

Functies en rollen

Functie/rol	Ervaring
Architect	24+ jaar
Domein/Enterprise/Business architect	14+ jaar
ICT / Lead / Project / Applicatie / Solution / Data / Cloud Architect	12 jaar
Business analyst – software architect	6 jaar
(Competence) Team lead/manager	8 jaar
Product Owner	2 jaar
Developer	15 jaar
Coach/docent	24+ jaar

Kennis en competenties

Domein	Ervaring
Architectuur	Digitalisering en process optimalisatie, IT-strategie (5jr), Doelarchitectuur/roadmaps (12jr), capability-based planning (EA) (3jr)
Integratie	- Integratie architectuur/APIs (20jr), Service georiënteerde architectuur (12jr), SOAP/REST/webservices (12jr) - Azure AIS en API Management (3jr)
(C)IAM/IGA	Identity & Access management/CIAM architecture (8jr), Identity Governance & Administration (IGA) architecture (2jr), Azure AD/Azure AD B2C/B, AD/ADFS (2jr), Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) – SURF security audit – NIST – Zero Trust – NIS2 – ISO27001 (1jr)
Data	- Data strategie (5jr), DM-BOK (5jr), Data / informatie architectuur (10jr), MDM (5jr), Data migratie (3jr), Data quality management / data governance (3jr), Big data/Advanced analytics/AI/ML (4jr) - Gegevensmodellering (logisch/technisch), Bedrijfsobjectenmodel, Canonical datamodel (10jr) - XML – XSD – XSLT – SQL – ERD – Databases: Azure SQL, SQL Server, Oracle
Platforms	Microsoft D365 CE & FO (3jr), Microsoft Azure Low/No-Code (hpaPaas): Mendix, Outsystems, Microsoft Azure Data stack, Power Platform, AI Ops and Traditional Monitoring (1jr)
Methoden	- SAFE (3jr), Azure DevOps/TFS (5jr), DevOps (1jr), Agile/Scrum (14jr), RUP (5jr), Prince II (5jr), OTAP/lifecyclemanagement (10jr), Use Cases, user stories en service design (10jr), BPMN (3jr) - Referentie/domeinarchitectuur (9jr): Achmea Architectuur methode, TOGAF, DYA, Novius, TM Forum (eTom, TAM, SID), GEA, HORA, ROSA, NORA, CORA, IBM IAA, KPN Enterprise architectuur, Microsoft Application Architecture for .NET (Business) requirements management/business analyse (5jr), BizBok (2jr) - Archimate: Bizzdesign(8jr), Sparx (2jr), Aris (1jr), Archi (10jr), Blue Dolphin (1jr) - Software architectuur (10jr): SAD – Design Patterns (Cloud, Integratie, OO, C#/Java) – UML

Talen

Nederlands	Moedertaal
Engels	Vloeiend
Duits	Goed

Opleiding

NIS2 – ISO2700x	2024
BizBok	2023 - 2024
Pega Decisioning Consultant	2022
Online invloed, digital marketing, AWS Solution Architect Associate	2020
Big data/analytics	2016
Salesforce Sales Cloud	2011
Achmea Requirementsmanagement methodiek	2009
Inzicht in Invloed (Zuidema)	2008
Architectuur Academy Achmea (TOGAF/Archimate/Novius)	2007
HBO opleiding Rotterdams Conservatorium Docent Gitaar Lichte Muziek	